

受文者:本會各會員公司(廠)

發文日期:114 年 7 月 10 日

發文字號:雲工業字第 104 號

速別:

附件:如主旨

密等解密條件:

主旨:檢附本中心辦理「非財務主管如何閱讀分析財務報表」經營管理課程大綱及報名表，歡迎負責人及相關管理幹部踴躍報名參加。

說明:

一、課程說明:

在企業 M 型化發展、經營環境快速變遷的時代，「財務報表」常令「非財會人員」甚至是「財會人員」陷入數字迷思的窘境。「財務報表」就好比人體之健康檢查報告，哪裡出問題哪裡就亮起紅燈，所以「財務分析」的主要目的在於分析企業之財務狀況、經營成果與現金流量等指標，如企業發生財務危機，亦可事先由財務報表中看出異常徵兆，讓管理者即時尋求解決之道，進而健全企業財務結構、提升企業經營績效。

為協助您確實掌握經營管理所需的資訊，提昇解讀及分析財務報表的能力，本課程藉由講師其多年的經驗，以深入淺出之實際案例，探究企業各部門日常營運活動對財務報表之影響，進而導引學員善用財務報表，讓「財務報表」成為企業各部門主管的絕佳決策管理工具。

二、課程大綱:

1. 認識財務報表

- (1)財務報表的種類及用途 (2)財務報表的基本結構
- (3)財務報表閱讀重點 (4)財務報表會計項目說明

2. 財務報表分析程序及技巧

- (1)財務報表分析的目的 (2)財務報表分析的步驟
- (3)財務報表分析的方法 (4)財務報表分析注意事項

3. 財務報表分析指標實務運用

- (1)財務結構分析 (2)償債能力分析
- (3)經營能力分析 (4)獲利能力分析
- (5)現金流量分析

4. 個案財務報表分析演練

5. Q&A

三、講師資歷:侯秉忠講師

現職：高琳文教機構執行長

勤業眾信財稅顧問股份有限公司特約講師

學歷：美國紐約市立大學會計商學碩士

國立中興大學企業管理學士

經歷：永豐餘集團永奕科技股份有限公司財務長

陞泰科技股份有限公司總管理處經理

優美股份有限公司財會管理處處長

台灣塑膠工業股份有限公司(美國)會計部副理

著作：2021 年 8 月 海基會兩岸經貿會刊「企業營運資金與銀行融資實務」

2020 年 8 月 盛餘鋼鐵 2020 夏季季刊 NO.188 人力資源頻道「主管階層別

訓練：看懂財務報表，找出問題解決問題」…等

四、講習時間:114 年 8 月 12 日(星期二)上午 9 時至 16 時止。

五、講習地點:本會 2 樓。

六、報名地點:雲林縣工業會(斗六市嘉安五街 71 號，電話:5325722.5354211， 傳真:5343288)。

七、費用:免費。

八、預收人數:40 人。

九、注意事項:

(一)請儘早報名以便統計各項資料。

(二)講習時間請報名學員逕自前往上課地點報到，不另行通知。

雲林縣中小工業服務中心

雲林縣工業會舉辦「非財務主管如何閱讀分析財務報表」講習活動報名表

職 稱	姓 名	公 司 (廠) 名 稱	營 利 事 業 統 一 編 號	電 話	備 註
					素食請註明

*本會傳真:5343288

*本會網站(<http://www.yl-industry.org.tw>)亦可網路報名